



التاريخ: ٢٠٢١/١٠/١٦ م

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بوادي شري

مُسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٢٢١)

إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحة

الباحة - بلجرشي - مركز شري ص. ب (٢٧) رمز بريدي (٦٥٩١١)

٠٥٠٤٤٢٣٩١٢ ٠١٧٧٥٥٣٠٥٠

al\_berr@hotmail.com

## جمعية البر الخيرية بوادي شري

### سياسة

### إدارة المخاطر

### المحتويات

١. مقدمة
٢. الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر.
٣. تعريف الخطر وإدارة المخاطر.
٤. إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية.
٥. لجنة إدارة المخاطر ومهامها.
٦. دور مجلس الإدارة.
٧. مجموعة المخاطر التي تواجه الجمعية.
٨. آلية عمل لجنة إدارة المخاطر بالجمعية.
٩. اللجنة المشرفة على إدارة المخاطر بالجمعية.
١٠. المراجع.

## ١. مقدمة :

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

## ٢. الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

١. توضيح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
٢. تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
٣. تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
٤. تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

## ٣. تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

**يُعرف الخطر** بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

**يمكن تعريف إدارة المخاطر** بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة .

## ٤. إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تُعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما

تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل .

### تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.

### 5. لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من ( رئيس مجلس الإدارة / نائب رئيس مجلس الإدارة / المسئول المالي / المدير التنفيذي )، وتتولى اللجنة المهام التالية :

1. إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
2. تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
3. مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
4. رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
5. الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
6. تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحوكمة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة .

## ٦- دور مجلس الإدارة

١. اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
٢. ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
٣. تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
٤. الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
٥. اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

## ٧- مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية البر الخيرية بوادي شري

### تتلخص مجموعة المخاطر التي تواجه الجمعية في النقاط التالية :

١. عدم ثبات الموارد المالية نظراً لاعتماد الجمعية الكبير بعد الله عز وجل علي إعانة مقام الوزارة ثم التبرعات والزكوات من أهل الخير والمحسنين وهي تبرعات موسمية ومتغيرة من عام لآخر .
٢. وجود الجمعية بمنطقة بعيدة عن أعين المحسنين ورجال الأعمال والمؤسسات والشركات الكبيرة
٣. تشديد شروط الدعم من قبل المؤسسات المانحة وبالتالي تقليل فرص الدعم وتدخل بعض الجهات المانحة في سياسة الجمعية الداخلية .
٤. ضعف التبرعات وتقليل الدعم لأنشطة الجمعية وبرامجها يؤثر سلباً على جودة الأنشطة والبرامج .
٥. تزايد احتياجات المستفيدين وعدم توافق هذه الاحتياجات مع الدخل السنوي للجمعية.
٦. اعتماد عدد كبير من الأسر المستفيدة على المساعدات التي تقدمها الجمعية .
٧. تقليص بعض المشاريع بالجمعية لقلّة الدعم والدخل السنوي بالجمعية
٨. عدم استقرار الموظفين .
٩. الاستغناء عن بعض الوظائف لقلّة الموارد .
١٠. قلة برامج التدريب الموجهة للكوادر العاملة بالجمعية .
١١. انحصار مفهوم المجتمع لخدمات الجمعية في إطار منح الإعانات والمساعدات فقط دون النظر لدورها في تأهيل وتدريب أرباب وأبناء هذه الأسر لتحويلهم إلى أسر منتجة وكذلك دورها التوعوي ومشاركتها مع الجهات الحكومية والأهلية في عملية تنمية المجتمع .

## ٨. آليّة عمل لجنة إدارة المخاطر بالجمعية

١. رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
٢. تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
٣. التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها والسعي لإيجاد الحلول المناسبة لها
٤. عقد اجتماعات دورية مع مجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها.
٥. رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

## ٩. اللجنة المشرفة على إدارة المخاطر بالجمعية

م	الاسم	صفته باللجنة	عمله بالجمعية
١	محمد عبدالعزيز أحمد الخثعي	رئيس اللجنة	رئيس المجلس
٢	حمود سعد مسرب الثمراي	عضو	عضو المجلس
٣	مسفر أحمد محمد الخثعي	عضو	عضو المجلس

## ١٠. المراجع

اعتمد مجلس إدارة جمعية البر الخيرية بوادي شري هذه السياسة في اجتماعه رقم ( ٢ ) المنعقد يوم السبت ١٤٤٣/٣/١٠ هـ الموافق ٢٠٢١/١٠/١٦ م وتحل هذه السياسة محل جميع السياسات السابقة المتعلقة بهذا الشأن .

### نموذج اعتماد من مجلس الإدارة

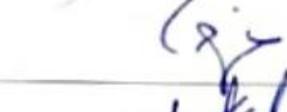
الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله صل الله عليه وسلم وبعد

فقد اطلع مجلس إدارة جمعية البر الخيرية بوادي شري في اجتماعه رقم ( ٢ ) المنعقد يوم السبت بتاريخ ١٤٤٣/٣/١٠ هـ الموافق ٢٠٢١/١٠/١٦ م على سياسة إدارة المخاطر بجمعية البر الخيرية بوادي شري وقرر المجلس اعتمادها والعمل بموجبها ونشرها على الموقع الالكتروني الرسمي للجمعية وفق الصيغة المرفقة بالاعتماد وتفويض رئيس المجلس بمتابعة ذلك .

تمّ الإطلاع واعتماد هذه السياسة و العمل بموجبها من تاريخ الإعتقاد

وبالله التوفيق ،،،

يعتمد

م	الاسم	المنصب بمجلس الإدارة	التوقيع
١	محمد عبدالعزيز أحمد الخنعي	رئيس مجلس الإدارة	
٢	غرم أحمد حمود الشمrani	نائب رئيس مجلس الإدارة	
٣	غرم عبدالله أحمد الشمrani	أمين الصندوق	
٤	حمود سعد مسرب الشمrani	عضو	
٥	عبدالله مغنم عبدالله الشمrani	عضو	
٦	عبدالغني مسفر دايل الشمrani	عضو	
٧	مسفر أحمد محمد الخنعي	عضو	

